

BD07 OOSTENDE: STAD VAN TALENT EN BLAUWE ECONOMIE

Omschrijving (toelichting)

Stad Oostende investeert in talentontwikkeling en een lokale arbeidsmarkt die afgestemd is op de noden van ondernemers, onderwijs en arbeidsbemiddeling. Als Blauwe Vallei groeit Oostende uit tot een internationale hub voor blauwe economie, innovatie, duurzaam toerisme en onderwijs, met focus op duurzame groei en kwaliteitsvolle werkgelegenheid.

Actieplannen

BD07 AP0701 Oostende stimuleert de lokale werkgelegenheid.

Acties

AP0701.A070101 Stad Oostende verhoogt de werkzaamheidsgraad door inzet op sociale economie.

De stad wil dit realiseren door een verdere samenwerking te bevorderen tussen de huidige bedrijven in sociale economie; door het aantrekken van sociale economie bedrijven naar onze regio die in andere regio's actief zijn en door het organiseren van een nieuwe werkvloer onder de vleugels van Stad Oostende/OCMW.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De Oesterbank heeft reeds bijkomende aanwervingen gerealiseerd binnen de sociale economie. Bij de overige maatwerkbedrijven zijn de beschikbare contingenten momenteel volledig ingevuld.

De vraag naar bijkomende sociale-economieplaatsen in Oostende blijft groot, wat wijst op een verdere behoefte aan uitbreiding van het beschikbare contingent.

Binnen Stad Oostende wordt momenteel een beleidsnota Sociale Economie voorbereid. Deze nota zal de strategische doelstellingen en acties voor de komende jaren vastleggen.

Daarnaast wordt ingezet op een verdere diversificatie van activeringstrajecten, met aandacht voor verschillende stappen binnen de participatieladder en een duurzame doorstroom naar maatschappelijke participatie en tewerkstelling.

AP0701.A070102 Stad Oostende ontwikkelt voor de eigen zorgdiensten een strategisch plan gericht op het aantrekken, behouden en omscholen van competente zorgverleners.

Omdat zorgberoepen knelpuntberoepen zijn, zoeken we manieren om een blijvende en kwalitatieve instroom te garanderen.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De actie bevindt zich momenteel in de studiefase, verschillende mogelijkheden worden in kaart gebracht. Verder overleg is nog nodig om het project concreet uit te werken.

AP0701.A070103 Stad Oostende breidt de tewerkstelling in de luchthavenwerking uit.

Status

Niet opgestart

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Deze actie werd nog niet opgestart.

AP0701.A070104 Stad Oostende zet in op het verbeteren van de randvoorwaarden om de werkzaamheidsgraad te kunnen verhogen.

Dit omvat de uitrol van structurele initiatieven, zoals betaalbare kinderopvang, flexibele buitenschoolse opvang, verbeterde mobiliteitsoplossingen (bv. bereikbaarheid industriezones) en toegankelijke vervoersinitiatieven. Jaarlijks maken werkzoekenden gebruik van deze ondersteunende maatregelen met als doel de participatiegraad in activeringstrajecten te verhogen.

Status

Niet opgestart

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Deze actie werd nog niet opgestart.

AP0701.A070105 Stad Oostende start bedrijventerreinenmanagement op.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De effectieve uitwerking van het bedrijventerreinenmanagement werd nog niet opgestart. In de voorbije periode werd wel verder nagedacht over de mogelijke aanpak en afbakening van het traject. In de komende maanden zal worden bekeken hoe de verdere uitwerking en eventuele opstart concreet kunnen worden vormgegeven, rekening houdend met de beschikbare middelen en betrokken partners.

AP0701.A070106 Stad Oostende zet in op het nieuwe Kursaal ter ondersteuning van de vrije tijdseconomie.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Kursaal Oostende zet al vele jaren in op actieve communicatie richting ticketkopers om er een meerdaagse van te maken in Oostende. Met als resultaat dat 30% gemiddeld zijn of haar bezoek aan Oostende koppelt aan een hotelovernachting en 60% gemiddeld aan een restaurantbezoek. Gemiddeld komen jaarlijks een 190.000 bezoekers voor voorstellingen en een 60.000 bezoekers voor Business-to-Business (B2B) activiteiten en andere (congressen, seminaries, expo's,...). Ook deze bezoekers genereren op hun beurt een impact op de economie in Oostende.

De grote concertzaal van het Kursaal gaat eind 2026 terug open. Er wordt in de communicatiestrategie extra aandacht gespendeerd aan het overtuigen van ticketkopers om meer te bezoeken dan enkel het Kursaal. Naast restaurants, hotels,... gaan we ook extra aandacht besteden aan handelaars en culturele partners in de stad. Dit in de vorm van aangepaste storytelling richting ticketkoper.

Op B2B vlak wordt momenteel extra aandacht gespendeerd aan het aantrekken van meerdaagse events die een grote economische impact op de stad realiseren dan een dagevent.

AP0701.A070107 Stad Oostende zet in op alle niveaus van de participatieladder om de activeringsgraad te verhogen.

De stad zet in op arbeidszorg, vrijwilligerswerk, wijkwerking/samenlevingsjobs, TWE, sociale economie, reguliere economie. Deze activeringsvloeren bieden een veilige en stimulerende omgeving waar kwetsbare werkzoekenden kunnen participeren in activiteiten gericht op werkervaring, sociale inclusie en competentieversterking. Stad Oostende coördineert de samenwerking tussen lokale

sociale economiebedrijven, wijkwerkingen en opleidingspartners en faciliteert de doorstroom van de deelnemers naar een vervolgstap binnen activering, opleiding of werk. We hebben hierbij oog voor het maken van de koppeling met de diverse noden in Oostende (vb. kinderopvang, hoge zorgnoden i.f.v. vergrijzing, inclusief voedselbeleid...) Ook de verdere implementatie en uitrol van opvanginitiatieven waarin moeders actief meedraaien en tegelijk opgeleid worden, om hun integratie en professionele ontwikkeling te bevorderen wordt onderzocht.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Plan van aanpak in twee fasen

De Dienst Activering neemt de coördinatie op van de uitvoering van het werk- en activeringsbeleid via een organisatiebrede en transversale governancestructuur Werk & Activering. Dit gebeurt in twee opeenvolgende fasen:

Fase 1 – Pilootfase (2026)

Opstart van de governancestructuur binnen de stadsadministratie, het Economisch Huis en Projectvereniging Perspectief en VDAB.

Deze fase heeft als doel:

- het stroomlijnen van interne processen en afstemming tussen diensten;
- het creëren van een intern samenwerkingskader;
- het testen van overleg- en besluitvormingsmechanismen.

Tijdens de pilootfase is de governancestructuur opgebouwd rond 4 themaclusters:

- **Lokale economie en werkgeversbenadering:** focust op het versterken van de lokale economie en het partnerschap met werkgevers.
- **Onderwijs – arbeidsmarkt – migratie:** verbindt onderwijs, arbeidsmarkt en integratie om doorstroming naar werk te versterken.
- **Sociale economie:** brengt sociale-economieactoren samen om hun werking te versterken, af te stemmen en verder te diversifiëren.
- **Doelgroepbenadering:** brengt de noden van verschillende doelgroepen in kaart en ontwikkelt een passend stedelijk aanbod op maat.

Ondersteunende schakels:

- **Netwerkoverleg partners activering:** het overleg als klankbord brengt actuele trends en evoluties naar voren; dit netwerkoverleg waarborgt en ondersteunt een kwalitatieve ontwikkeling en strategie omtrent het domein werk en activering.
- **Innovatie en subsidie:** verkent kansen voor vernieuwende projecten en bijkomende financiering, en ondersteunt diensten bij het ontwikkelen, aanvragen en uitvoeren van subsidie-initiatieven.
- **Data en monitoring** biedt ondersteuning bij de uitgebreide opdracht van databeheer in

functie van rapportage en opvolging van initiatieven.



Rol overlegorganen:

- **College van Burgemeester en Schepenen** bewaakt onder meer politiek draagvlak, valideert beleid en beleidsuitvoering, goedkeuring initiatieven en interventies, goedkeuring budget ...
- **Stuurgroep:** is samengesteld met de leden van het managementteam en algemeen directeur Economisch Huis. Taken zijn onder meer uitdragen en valideren van de visie, doelstellingen, strategie en monitoringprogramma, instaan voor de strategische objectieven; vastleggen prioriteiten; zorgt voor draagvlak binnen de stadsadministratie en bestuurlijk niveau; voorbereiding rapportering College van Burgemeester en Schepenen en Gemeenteraad ...

- **Kerngroep:** Voor de coördinatie van de governancestructuur Werk en activering en het activeringsprogramma stelt Dienst Activering een kerngroep samen met minstens de rollen: coördinator werk & Activering, trekkers clusterwerking. De kerngroep rapporteert aan de stuurgroep en ondersteunt de clusters.
- **Clusterwerking** is samengesteld door een trekker (programmaleider), vertegenwoordiging uit kernteam en een aantal vaste leden uit de stadsadministratie, Economisch Huis, Projectvereniging Perspectief en VDAB. De taak van de themaclusters is onder meer het vertalen van beleidsplannen naar concrete acties en projecten; ontwikkelen, uitvoeren en opvolgen van (piloot)projecten; (project)rapportering; opbouw draagvlak ...

Fase 2 – Uitrol (vanaf Q1 2027)

Na evaluatie van de pilootfase wordt een geoptimaliseerde en definitieve governancestructuur uitgerold.

In deze fase worden – naast de interne diensten – ook:

- externe stadsmakers,
- partners uit het werkveld,
- en relevante stakeholders

actief betrokken bij de beleidsvoorbereiding, uitvoering en monitoring.

Actieplannen

[BD07 AP0702 Stad Oostende ondersteunt het onderwijs in een meer arbeidsmarktgerichte aanpak.](#)

Acties

AP0702.A070201 Stad Oostende zet verder in op het verhogen van de kennis en het oefenen van het Nederlands op school en daarbuiten.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Een subsidieproject oefenkansen Nederlands (met middelen van Agentschap Integratie en Inburgering) werd gegund aan FMDO en gaat van start in het najaar van 2026.

Er werd een beleidscoördinator Integratie aangesteld die in dienst komt in het najaar van 2026.

AP0702.A070202 Stad Oostende breidt de mogelijkheden om Nederlands te leren op de werkvloer uit.

Samen met de (volwassenen)onderwijspartners, ontwikkelen we een dynamisch lesaanbod dat de combinatie met tewerkstelling mogelijk maakt zowel tijdens en na schooluren.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Naast CVO Miras biedt nu ook CVO Scala Nederlandse lessen aan waardoor het aanbod verdubbeld wordt (gericht op leerwerknemers).

Actieplannen

BD07 AP0703 Stad Oostende bouwt een blauwe vallei uit gericht op duurzame mariene en maritieme activiteiten.

Acties

AP0703.A070301 Stad Oostende werkt mee aan het uitbouwen van havengebied als centrum voor de blauwe vallei.

Deze actie omvat het aantrekken en faciliteren van nieuwe en aanwezige mariene en maritieme bedrijvigheid en investeringen in het havengebied. Speciale aandacht gaat hier naar vooruitstrevende sectoren zoals drones, robotica, chemie, voedingsindustrie en KMO's. De Stad zoekt mee naar oplossingen op vlak van bedrijfsruimtes, verbeteren van mobiliteit, woningen, vergunningen. Daarnaast worden de mogelijkheden bekeken om de haven-gerelateerde industriële infrastructuur uit te breiden en worden duurzame visserij- en scheepvaartpraktijken aangemoedigd door o.a. het helpen opvolgen van mogelijkheden via het Zeebonk-subsidieprogramma.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Economisch huis heeft een VACATURE BUSINESS DEVELOPER BLUE VALLEY uitgeschreven:

Met Blue Valley wil Oostende zich profileren als dé regio waar bedrijven binnen de blauwe economie zich vestigen, samenwerken en groeien. Blue Valley vormt het kloppend hart van innovatie, ondernemerschap en samenwerking rond onder andere maritieme economie, offshore energie, blauwe technologieën en duurzame mariene toepassingen en dit binnen een dual use strategie (zowel civiele als defensietoepassingen).

Voor de verdere uitbouw van dit ecosysteem zijn we op zoek naar een business developer Blue Valley die deze ambitie mee maakt, **in nauwe samenwerking met Haven Oostende en Stad Oostende.**

De business developer blue valley is de sleutelfiguur in de uitbouw van Blue Valley als sterk en aantrekkelijk ecosysteem voor bedrijven binnen de blauwe economie.

Concreet betekent dit dat deze business developer volgende taken krijgt:

- actief meebouwen aan de strategie en positionering van Oostende als toonaangevende regio voor de blauwe economie, zowel lokaal als internationaal.
- nauwe contacten onderhouden met zowel defensie als bedrijven (starters, scale-ups en gevestigde waarden) binnen de blauwe economie en hun noden, groeikansen en samenwerkingsmogelijkheden detecteren.
- op zoek gaan naar nieuwe bedrijven, projecten, subsidiemogelijkheden en congressen die een meerwaarde kunnen betekenen voor het Blue Valley-ecosysteem.
- opbouw en onderhouden van een sterk netwerk van stakeholders en als verbindende schakel fungeren tussen economie, haven en stad.
- vertegenwoordigen van het Economisch Huis Oostende en Blue Valley op netwerkevents, beurzen, overlegmomenten en binnen relevante (inter)nationale netwerken en clusters.
- trends en ontwikkelingen volgen binnen de blauwe economie en deze naar concrete kansen en acties vertalen voor Oostende.
- **actief samenwerken met de coördinator blauwe vallei van de stad Oostende en de Haven van Oostende**, onder meer rond het opzetten van nieuwe projecten in samenwerking met bedrijven, kennisinstellingen, clusterorganisaties, defensie en overheden.

De invulling van deze functie zal meehelpen aan het uitbouwen van het havengebied als centrum voor de blauwe vallei.

AP0703.A070302 Stad Oostende versterkt onderzoek en investeringen via een Blauwe Innovatiehub.

Oostende is een broedplaats voor stedelijke verduurzaming en innovatie en met een positieve impact op het economisch en toeristisch weefsel van de stad. De Stad treedt bijgevolg ook op als proeftuin voor bijv. natuur gebaseerde oplossingen, energie, duurzame warmte, alternatieve brandstoffen, koolstofopslag en -gebruik, bio gebaseerde grondstoffen, enz..

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De actie is gericht op het versterken van onderzoek en investeringen in Oostende via een blauwe innovatiehub, met focus op economische return door strategische partnerschappen (o.a. met VITO) waarin ook strategische beleidsvragen van de stad kunnen worden uitgewerkt. Gezien de financiële implicaties wordt deze actie anders uitgerold dan voorzien. Er wordt echter nog steeds ingezet op het versterken van onderzoeken en zoeken naar investeringen. Zo blijft de stad wel inzetten op het aantrekken en binnenhalen van projecten gelinkt aan maritieme en kustgebonden activiteiten. Vb. Remedies 5.0 (goedgekeurd en opstart per 1/9/26).

AP0703.A070303 Stad Oostende ontwikkelt een Blue Valley beleavingscentrum als de technopolis van de Noordzee.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Er is een traject lopende met Vlaams Bouwmeester (nieuw stadhuis & blue valley beleavingscentrum). De voorbereidingen zijn gestart om in te tekenen op de oproep voor concessie van een beleavingscentrum blauwe economie aan de kust (2 miljoen euro via Toerisme Vlaanderen +2 miljoen euro via West-Vlaanderen) met als deadline 4/9/26.

Actieplannen

BD07 AP0704 Stad Oostende wordt een circulaire stad

Acties

AP0704.A070401 Stad Oostende bouwt verder aan een circulaire stad met toegang tot hersteldiensten, deeleconomie en tweedehandsmaterialen.

Deel-, herstel- & tweedehandsinitiatieven halen we uit de niche naar de norm, dit door onder meer in te zetten op korte materiaalketens, het herwaarderen van ambachten en inzetten op vormingen rond circulair ondernemen.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

In Oostende vergroten we de toegankelijkheid van hersteldiensten, deeleconomie en tweedehandsmaterialen. We gingen hiermee aan de slag op volgende manieren:

- De testmaterialenbank, in kader van het CTB-project, werd verder uitgerold in O.666. Deze laagdrempelige leer- & demonstratieplek zal het komende jaar bijdragen aan kortere materiaalketens & het herwaarderen van herstelambachten in de bouwsector.

- Op 8 mei 2026 kwam Netwerk Deelbaar samen voor een vorming rond effectieve communicatie. Het lerend netwerk kon inspiratie putten uit aangereikte expertise, alsook uit de ervaring aanwezig binnen het lerend netwerk.
- Verder halen we deel-, herstel- & tweedehandsinitiatieven ook uit de niche naar de norm door de zichtbaarheid van deze initiatieven in Oostende te verhogen. Op de wijkcafés van april & mei stelden de initiatieven van Netwerk Deelbaar zich voor aan geïnteresseerde Oostendenaars.

AP0704.A070402 Stad Oostende bouwt aan een circulair industrieel weefsel waarbij de interactie tussen de haven, industrie en infrastructuur verankerd wordt.

Oostende werkt een stakeholderanalyse uit op schaal van Oostende die inzicht biedt in relevante (circulaire) partners en hun potentiële betrokkenheid. Een aanvullenderisico- en opportuniteitenanalyse brengt zowel mogelijke risico's als kansen in kaart. Beide oefeningen vormen een basis voor o.m. ontwikkelen van een beleidsstrategie en/of beleidsinstrumenten zoals een bestemmingskader dat richting geeft aan een circulaire industrie, waarin een koppeling wordt gezocht met het project 'Circulair District Oosteroever'.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De basis van deze actie wordt gelegd in de opmaak van het beleidskader circulariteit voor het grondgebied Oostende.

Zoals gepland werd de eerste versie van dit beleidskader eind juni opgeleverd.

In samenwerking met Economisch Huis Oostende worden vervolgstappen uitgediept en opgestart richting relevante economische circulaire partners.

AP0704.A070403 Stad Oostende zet in op het ontwikkelen van vaardigheden en ambachten nodig in de circulaire economie en werk hiervoor samen met bedrijven, opleidings- en onderwijsinstellingen.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Via circulaire ambachten & vaardigheden is toeleiding naar de arbeidsmarkt mogelijk. Zo worden de opkomende sociale en circulaire economie met elkaar verweven. Dit kwartaal maakte Werkgroep Circulariteit kennis met de governancestructuur Werk & Activering. Met de betrokken clustertrekkers van deze governancestructuur werden mogelijke pistes verkend. Mogelijke acties werden geïntegreerd in de eerste versie van het beleidskader circulariteit, dat eind juni werd opgeleverd.

Voor samenwerking met bedrijven, leverde Economisch Huis Oostende een nota aan. Ook deze werd verder besproken binnen de Werkgroep Circulariteit.

Samenwerking met opleidings- & onderwijsinstellingen wordt verder ook verkend in kader van de materialenbank in O.666.

Actieplannen

BD07 AP0705 Stad Oostende verruimt en verbetert het aanbod en de kwaliteit van de handels- en horecazaken

Acties

AP0705.A070501 Stad Oostende coördineert de opmaak van een toekomstbestendig winkel- en horecabeleid.

We houden hierbij ook rekening met vergunningen, mobiliteit, leegstand en business development. We toetsen af met merkenidentiteit. Projecten kunnen zich onder deze actie ontwikkelen met eigenaarschap bij verbonden entiteiten.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Oostende werkt aan de toekomstvisie voor horeca en retail en vraagt de mening van inwoners, bezoekers en ondernemers om haar positie als aantrekkelijke winkel-, horeca- en belevingsstad verder te versterken.

Economisch Huis Oostende en Toerisme Oostende werken daarom aan een vernieuwde visie voor de toekomst van horeca en retail waarin ondernemers, bezoekers en inwoners de komende weken actief worden betrokken om samen de koers richting 2030 te bepalen.

AP0705.A070502 Stad Oostende zet in op verblijfstoerisme als hefboom voor een kwalitatieve horeca- en winkelinfilling en op het actief aantrekken van Meetings, Incentives, Congressen en Events (MICE).

Hiervoor is een gevarieerd aanbod aan toeristische logies nodig met evenwicht tussen toeristische logies onderling (op korte termijn- en lange termijn verblijven). Maar ook dagtoerisme is nodig en het actief aantrekken van MICE. Onder deze actie zit verder ook het onderzoeken van de mogelijkheid om een kwalitatieve voedingsmarkt te realiseren. Deze actie heeft een link met A020101 - beleidsplan ruimte.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Er wordt een MICE strategie ontwikkeld.

Financieel overzicht beleidsdoelstelling 7

	Budget 2026- aMJP/1	Aanwending 2026	Geboekt 2026	Realisatie 2026 (%)
Exploitatie				
Ontvangsten	100.000,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	88.005,64	37.227,14	29.175,42	33,15
Totaal Exploitatie	11.994,36	-37.227,14	-29.175,42	-243,24